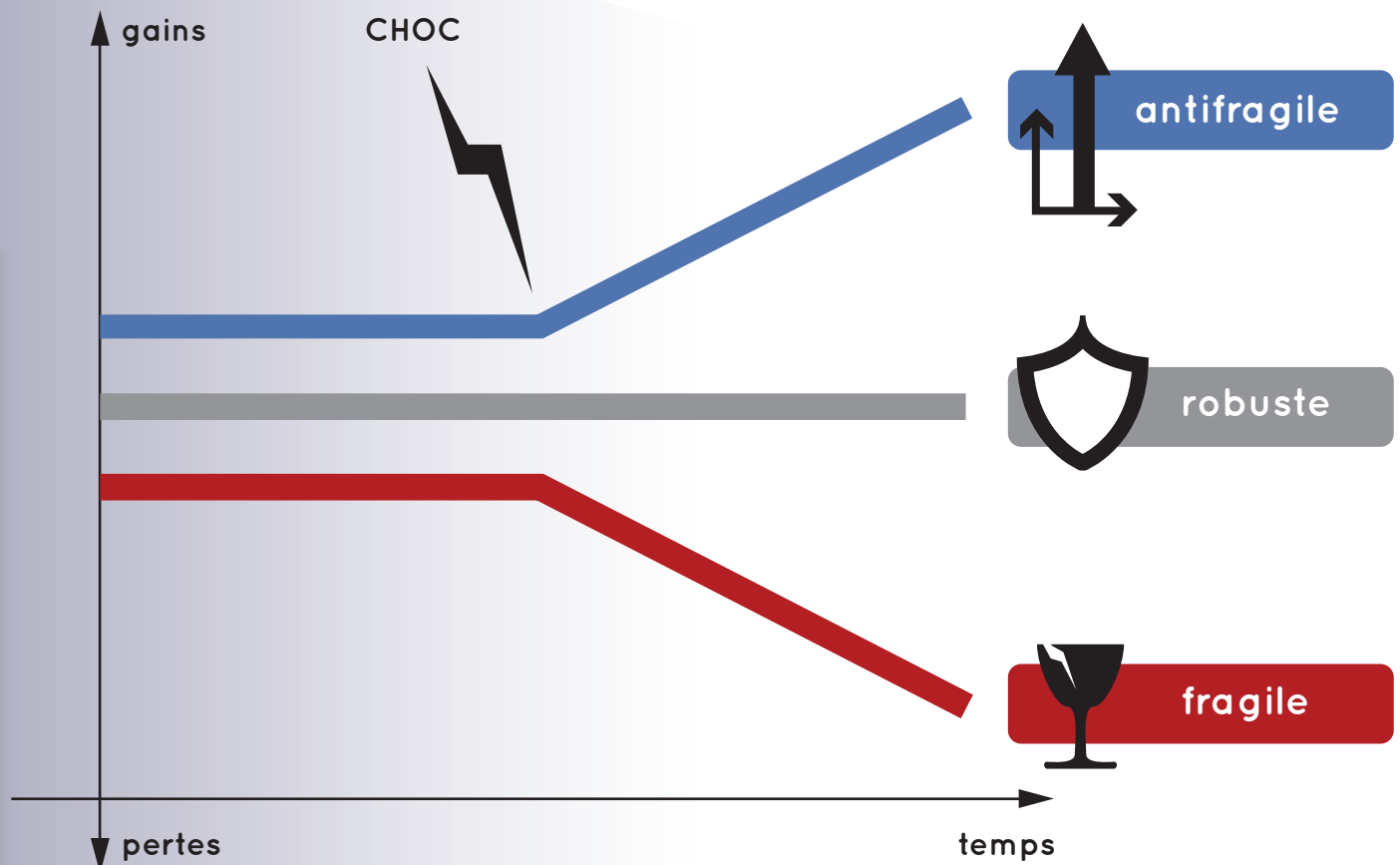




**CAZALS** *& PARTNERS*

# Stratégie antifragile

Pour affronter les «cygnes noirs» de l'incertitude, les modèles stratégiques classiques, fondés sur la projection dans le futur des analyses du passé, ne sont plus opérants. Il faut donc repenser l'approche stratégique et imaginer un cadre conceptuel plus agile et plus adaptatif pour devenir «antifragile», selon la terminologie de Nassim Nicholas Taleb dans son livre éponyme.



# Le concepteur



Le concepteur de la méthodologie de stratégie antifragile, François CAZALS, est consultant en stratégie, gérant fondateur de son cabinet Cazals & Partners, professeur adjoint à HEC Paris et colonel de réserve de gendarmerie.

Auteur et conférencier, il propose ici un concept original et une offre globale (livre, formation, conseil) pour les organisations privées et publiques.

# Cadre méthodologique

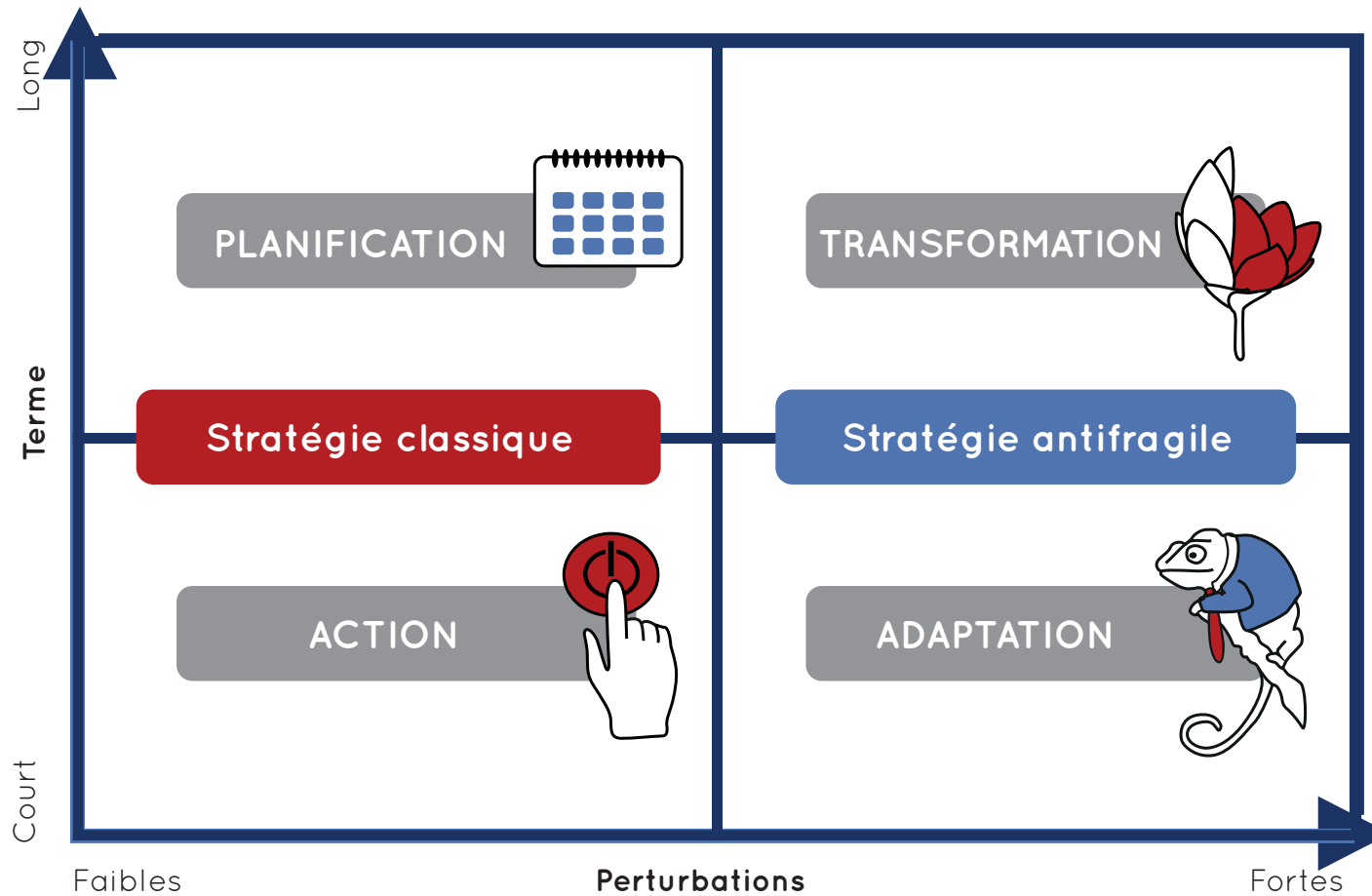
Le concept de stratégie antifragile s'appuie sur un cadre méthodologique complètement nouveau.

la matrice  
d'incertitude

Le diagnostic  
de vulnérabilité,  
avec la méthode  
PISE

Les trois  
stratégies  
antifragiles

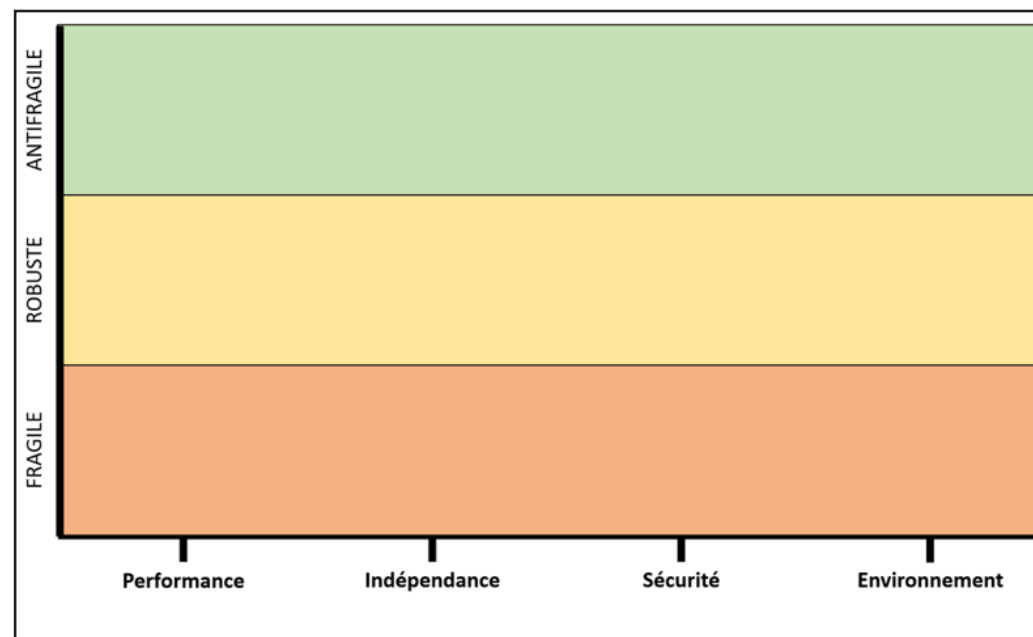
# La matrice d'incertitude



Cette matrice présente le nouveau paradigme de la stratégie antifragile : l'adaptation et la transformation, dans un monde incertain et impacté par des crises fortes, conjoncturelles et/ou structurelles.

# Le diagnostic de vulnérabilité, avec la méthode PISE

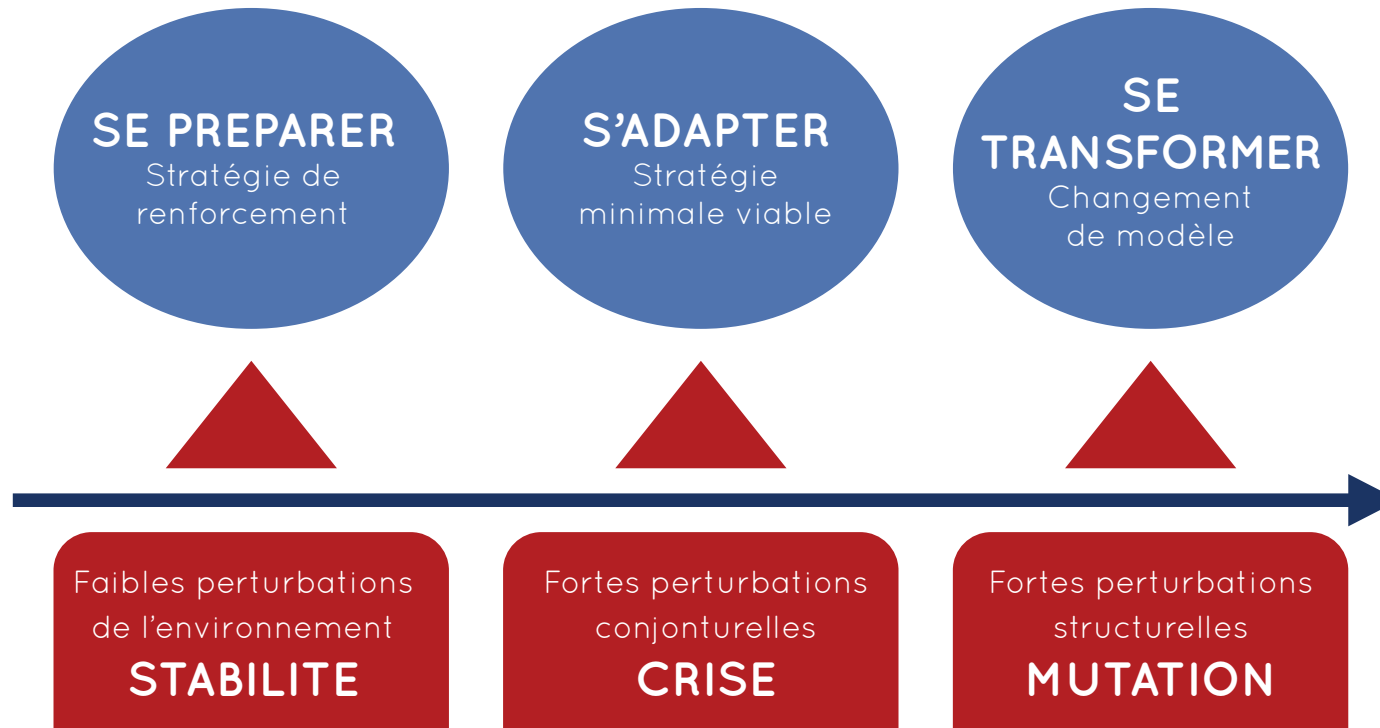
		Variables	Cotation	Moyenne	Moyenne globale
ANALYSE GLOBALE	PERFORMANCE	Client	46	66	62
		Finance	71		
		Opérations	55		
		Ressources humaines	91		
	INDEPENDANCE	Matières premières	31	49	
		Energétique	40		
		Industrielle	91		
		Technologique	32		
	SECURITE	Humaine	88	67	
		Physique	72		
		Technologique	40		
	ENVIRONNEMENT	Politique	85	68	
		Economique	60		
Social		54			
Ecologique		71			
Antifragile		>90			
Robuste		50-90			
Fragile		<50			



La méthode **PISE** permet de réaliser un diagnostic de la fragilité d'une organisation, interne et externe, sur 4 items :

- Les **Performances** de l'organisation, dans son écosystème
- L'**Indépendance** de l'organisation vis-à-vis de l'extérieur
- Le niveau de **Sécurité** atteint
- L'impact du macro-**Environnement**

## Les 3 stratégies antifragiles



En fonction des perturbations de l'environnement, 3 stratégies antifragiles sont possibles :

- **Stratégie de renforcement**, pour se préparer aux crises
- **Stratégie minimale viable**, pour s'adapter en temps de crise
- **Stratégie de transformation**, pour changer son modèle, si l'environnement de l'organisation connaît une mutation structurelle.

# Le modèle de management antifragile

Stratège directeur	Stratège leader
<i>Monde certain</i>	<i>Monde incertain</i>
Management vertical et descendant	Management horizontal et participatif
Pilote par les objectifs	Engage par le sens
Optimisation du modèle	Transformation du modèle
Gains attendus	Pertes acceptables
N'accepte pas l'erreur	Accepte l'erreur
Gère les risques	Embrasse l'incertitude
Gère des grands projets	Avance par projet minimum viable
Priorité au contrôle	Priorité à l'agilité

Les méthodes de management et la posture des leaders ne peuvent pas être les mêmes dans un environnement globalement maîtrisé ou en période de très grande incertitude, de crise ou de mutations profondes.



# L'offre "Stratégie Antifragile"

## CONSEIL

- Diagnostic de vulnérabilité
- Questionnaire managérial d'antifragilité
- Formulation et organisation d'une stratégie antifragile
- Tarifs : nous consulter

## CONFERENCE

<b>En ligne (1h30)</b>	1000€ HT	Nous consulter
<b>En présentiel (1h30)</b>	2500€ HT	
<b>Hors frais (déplacements, reprographie, location de salle, repas...)</b>		

## FORMATION

<b>e-learning pour les particuliers (2h)</b>	24 €TTC, paiement en ligne par carte bancaire		
<b>Pour les organisations</b>	Contenu standard		Contenu sur-mesure
	Inter-entreprise	Intra-entreprise	
<b>e-learning (2h)</b>	150€ HT / personne		
<b>Animation en ligne (3h30)</b>	375 €HT / personne (maximum 25 personnes)	Forfait 1500€ HT (maximum 25 personnes)	Préparation : 750 €HT Animation : 1500 € HT (maximum 25 personnes)
<b>Présentielle (2j)</b>	1500 €HT / personne (maximum 15 personnes)	Forfait 6000 €HT (maximum 15 personnes)	Préparation : 3000 €HT Animation : 6000 €HT (maximum 15 personnes)

# Le livre "Stratégie Antifragile"



Cet ouvrage doit paraître au 1er trimestre 2023, aux éditions Intelligence amplifiée.

**CAZALS & Partners** –  
36, rue Denis Papin – 94120 Fontenay-sous-Bois  
<https://cazals.fr> / [info@cazals.fr](mailto:info@cazals.fr)